



DEN DANSKE KIRKE
i BRUXELLES asbl

Rue Washington 27
1050 Bruxelles
Belgien

Bruxelles, den

**VISIONS- MISSIONS- OG STRATEGIPLAN
FOR DEN DANSKE KIRKE I BRUXELLES**

Gennemgang af planen er opbygget således, at visionen omfatter den situation, kirken befinder sig i dag. Herefter følger missionen, dvs de ønsker, vi har til den fremtidige udvikling sammenholdt med de udfordringer, vi kan se på nuværende tidspunkt. Endelig følger strategien for de tiltag, vi vil foretage på kort og længere sigt.

Tidspunktet for iværksættelsen af de enkelte tiltag er så vidt muligt anført i parentes.

Sidst i planen er angivet, hvor vi ønsker at være i 2028.

Problemerne med at tilvejebringe frivillig arbejdskraft vedrører alle kirkens aktiviteter og er ikke medtage som hverken udfordringer eller som særlig strategi.

Menighedsrådet

Februar 2019

OVERORDNEDE

VISIONER

Den danske kirke i Bruxelles er¹:

- En dansk kirke i Belgien, drevet på folkekirkelig basis
- Et medborgerhus og samlingssted for danskere i Belgien,
- En kirkelig institution, der samtidig repræsenterer Danmark og dansk kultur i Belgien.
- Åben for alle uanset nationalitet eller tro,
- En kirke, som ved egen indsats yder et væsentligt bidrag til kirkens funktion og opretholdelse.
- En kirke, der råder over enestående faciliteter i form af kirkebygninger og stor have
- En kirke, der står for driften af et kollegium med værelseudlejning

Kirkens ressourcer omfatter:

Personer:

- Menighedsrådet, der er kirkens ansigt udadtil i økonomisk og juridisk henseende,
- Præsten, der er kirkens daglige ansigt udadtil,
- Assistenten/erne, der er kirkens ansigt i kirkebygningen og i kollegiet,
- Over 200 medlemmer, der betaler mindstebidraget 240 euro om året og (ca. 100 personer, der betaler et årligt bidrag mindre end 240 euro årligt,
- Ca. 30 kirkegængere til hver gudstjeneste,
- Ca. 300 frivillige til julemarkedet og sankthans, ,
- Frivillige, der arrangerer danske arrangementer for det danske samfund i kirken, herunder, fastelavn, torsdagsspisning, syng sammen aftener, bogklub mv.
- 1000 facebookvenner,
- Det danske netværk.

1 Vedtægten § 1: Den danske kirke i Bruxelles har til formål at afholde gudstjenester og udføre kirkeligt og kulturelt arbejde på den danske evangelisk-lutherske folkekirkens grundlag samt at drive Vor Frue Kollegium. Den Danske Kirke i Bruxelles virker for danske i Belgien, herunder danske med tilknytning til SHAPE samt andre associerede menigheder. Den Danske Kirke i Bruxelles er tilknyttet Danske Sømands- og Udlandskirker.

Kirkebygningen:

- Kirkesalen sammen med sideskibene til brug for gudstjenester, koncerter, foredrag, teater, filmforevisninger mv.,
- Sideskibene til opholdsstue, fællesspisning, kurser, klubber mv.,
- Biblioteket,
- Haven til St. Hans, børnelegeplads, grillaftener, ophold for kollegianer, beboere/ansatte og andre besøgende,
- 2.sal til ungdomsklub eller lign.,
- Kælder til opmagasinerung af udstyr til brug for div. aktiviteter inkl spejderne,
- Kirkesalen sammen med sideskibene til udlejning,
- Kælderen til evt børnehave eller anden permanent eller kortvarig udlejning,
- Unik beliggenhed midt i byen.

Kollegiebygningen:

- Værelser til 20 praktikanter, studerende og andre,
- Bolig for præsten og dennes familie,

OPFØLGNING AF DE ENKELTE VISIONER

1. VISION:

Kirken som dansk folkekirke

MISSION:

Vi ønsker flere danskere går til gudstjenesterne i kirken.

UDFORDRINGER:

For lidt kendskab til kirkens gudstjenester, herunder til datoer og tidspunkter for gudstjenesterne og formentlig generel lav opbakning som i det øvrige danske samfund til deltagelse i gudstjenester.

STRATEGI:

- Intensivere informationen om kirkens gudstjenester gennem de elektroniske medier, fx via hjemmeside, 3 årlige kirkeblade, Nyhedsbrev, Facebook, herunder gennem mere direkte kontakt til det danske netværk og de danske organisationer i Bruxelles (fortsat),
- Holde gudstjeneste tre søndage om måneden ifølge den danske højmesseordning med altergang og salmer (fortsat),
- Fejre folkekirkens højtider, 1. Påskedag, 1. Pinsedag, Julegudstjeneste (fortsat),
- Give gudstjenesterne en "kant" i form af efterfølgende aktiviteter, som fx opfordring til frokost i byen, gåture i omegnen, organiseret byvandring (2020 I),
- Arrangere fire årlige kirkefrokoster (fortsat),
- Kirkekaffe om søndagen med opfordring til at møde andre danskere i Belgien,
- Holde fire årlige børnegudstjenester efterfulgt af pastafrokost eller eftermiddagsgudstjeneste med efterfølgende pastamiddag el. lign., herunder evt inddrage børnene i madlavningen (2020 I)
- Opfordre til konfirmationsforberedelse og konfirmation i kirken gennem oplysning og direkte henvendelse til forældre, fx gennem kirkens kontakt til Europaskolen, herunder kontakte skolens lærer og forældre på et tidligt tidspunkt mhp børnenes valg af religion som fag i sekundær (fortsat),
- Opfordre konfirmandforældre til at medbringe kage, boller og lign. til sammenkomst efter konfirmandgudstjeneste,
- Sikre, at præsten underviser i religion i Europaskolen (fortsat),
- Arrangere "klub" for konfirmanderne efter konfirmationen (fjernsyn, film, spil mv.),

- Udbrede og forbedre kendskabet til kirkens tilbud om afholdelse af dåb, mini-konfirmandundervisning, vielser og begravelser (fortsat),
- Fastholde, at præsten fortsætter som kirkebogsfører for danske statsborgere,
- Ugentlig update på facebook om tidspunkt for weekendens gudstjeneste og andre begivenheder de kommende 7 dag, fx onsdag (2019 II)

2. VISION:

Medborgerhus og samlingssted for danskere i Belgien.

MISSION:

Vi ønsker, at danskerne, herunder deres familier ser kirken i Bruxelles som det naturlige samlingssted.

Kirken skal være åben for alle med tilknytning til Danmark, uanset tro eller nationalitet, herunder alle danskere, der i kortere eller længere tid opholder sig i Belgien²:

- Fastboende,
- Udstationerede,
- Børn, unge og ældre,
- Enlige og familier med og uden børn,
- Udenlandske ægtefæller og samboende/kæresten til danskere,
- Danskere/danske grupper der besøger Belgien,
- Andre med tilknytning til eller interesse i Danmark.

UDFORDRINGER:

- Folk kender ikke tilbuddene nok,
- Ikke alle vil forbindes med kirker,
- Kirken virker lukket; du kan ikke være sikker på at blive lukket ind, når du kommer,
- Risiko for tyveri.

STRATEGI:

I forbindelse med kirkens overordnede strategi mht at intensivere information om kirkens gudstjenester, jf under vision 1, skal oplysningerne om kirkens verslige aktiviteter på lignende måde intensiveres.

- Typisk skal der være en anledning til at få folk besøg i kirken. Vi skal udvikle et koncept, der får folk til i højere grad at møde op uopfordret. (2020)

² Vedtægten § 2: Som hørende til menigheden betragtes enhver, som er dansk statsborger eller af dansk oprindelse, som er bosiddende i området for kirkens virke, og som er døbt med den kristne dåb og som vedkender sig den danske folkekirke.

- Mhp at understøtte kirken som et samlingssted ansættes en person til at lave kaffe, bage mv i kirkens faste åbningstider. (2020)

Herudover gennemføres bl.a. følgende konkrete aktiviteter:

- Faste åbningstider seks dage om ugen med respektiv deltagelse af alle kirkens ansatte (2020),
- åbendag-arrangement i kirken en gang om året (2020),
- julemarked 3. lørdag i november, (fortsat),
- arrangementer på danske kulturhøj dage: Fastelavn, sankthans, julekoncert (2019),
- afholde Grundlovsdag,
- danske kulturarrangementer (mindst 8 gange om året), inkl. filmaftner, foredrag og musik og sangaftener (fortsættes 2019),
- indgå samarbejde om arrangementer med andre danske institutioner og organisationer, herunder kirker i Belgien, fx Spejderne, Danes Worldwide, DJØF, Europaskolen, DAGBO, etc. (fortsat),
- fælles arbejdsdag i kirken og haven en 2 gange om året (2020, forår og efterår),
- gøre kirkens generalforsamling ”interessant” ved at indlede med emner om fx kirkens fremtid, foreningspolitiske spørgsmål, foredrag el lign. (næste GF).

Andre aktiviteter:

- Samarbejde med Ixelles kommune om konkrete arrangementer, som er relevante både for kirken og kommunen (indledes ved først givne lejlighed),
- øget støtte/samarbejde med det protestantiske sociale center i Bruxelles (www.csp-psc.be) (fortsat),
- samarbejde med andre organisationer, herunder andre kirker i Bruxelles om fælles arrangementer, fx udstillinger (påbegyndes 2020),
- være aktiv på nettet med en slags opslagstavle med tips til nytilflyttede danskere (påbegyndes samtidig med modtagelsen af næste hold kollegianere),
- annoncering for danske virksomheder og organisationer i kirkebladet og i kirkens lokaler (fortsat),
- tage kontakt til danskere i familier med blandet nationalitet gennem direkte henvendelse og via nettet om kirkens tilbud (2020),
- skabe rammer for fx danskundervisning til børn fra familier med blandet nationalitet (fortsat),
- børneklub for førskolebørn samt for mødre, fædre, au pairs,
- ungdomsklub for 10-14 årige med interessante arrangementer; mødes hver tredje uge i skoleåret (fortsat),
- etablere værested for 15-17 årige hver 3 uge (2020),

- organisere Ung i Bruxelles (18-30 år) med mindst et månedligt møde. (fortsat),
- tilbyde kirken som et sted, hvor danskere kan engagere sig med meningsfyldt frivilligt arbejde (fortsat),

Stemmingsaktiviteter mhp at skabe en dansk hyggeatmosfære i kirken:

- etablere stue i et sideskib (straks),
- dække op med dug og servietter og lys på bordene og friske blomster (ad hoc når stuen er etableret),
- vise dansk fjernsyn, fx fodboldkampe og lign (indkøb af fjernesyn, inkl appleTV/Google crome og abonnement på Viasat/...../ og højtalere),
- spille dansk musik,
- høre dansk radio,
- indrette os med danske ting,
- tilbyde danske varer i butikken (på sigt, efter ombygning),
- servere dansk mad og drikkevarer (på sigt, efter ombygning).

Anden information

- give kirkebladet og medlemsfolderen med til nye gæster,
- præsten og rådsformanden orienterer løbende ved fremmøde de danske hos organisationer i Bruxelles om kirken og dens aktiviteter,
- vise “flaget” alle steder, hvor danske kan have deres vante gang – uddannelsesinstitutioner, firmaer, turistkontorer etc.

3. VISION:

En kirkelig institution, der repræsenterer Danmark og dansk kultur i Belgien.

MISSION:

- Vi vil vise Danmark frem til Belgien.
- Kirken skal være visitkort for Danmark.

UDFORDRINGER:

- Vi tænker mest på danskerne,
- Hvem er målgruppen i Belgien?

STRATEGI:

Være synlige som dansk kirke:

- udarbejde en ”pakke” med dansk indhold og reference til kirken, som kan opstilles ved arrangementer afholdt af andre organisationer i Bruxelles, så som kulturelle arrangementer, udstillinger mv, (2020),
- kirken skal kunne findes på nettet, googlekort, i telefonbogen (fortsat),
- kirkebygningen skal markeres for turister (Euromast, belgiske turistkontorer og i brochurer) (2020),
- kirkens navn og adresse skal være entydig: SEPP Den danske kirke i Bruxelles, rue Washington 27, 1050 Bruxelles (fortsat),
- oversætte relevante informationer på hjemmesiden til fransk og hollandsk (2020),
- flyers på dansk/hollandsk/fransk (2020),
- bruge eget logo på alt materiale,
- fortælle om dansk skik og brug f.eks. placher på julemarkedet, evt indhente materiale hos VisitDenmark (2020),
- have flere af de landsdækkende kampagner i kirken, f.eks. som den med 1864 og Luther (2020)
- have brochurestander fra VisitDenmark (2020)
- altid dansk flag eller vimpel foran kirken i åbningstiden. Behov for ny flagstang (straks)
 - Der skal anskaffes 2 flagstænger – en foran og en i haven. Anskaffes i Danmark. Danmarks-samfundet søges om sponsorat.
- Overordnet set kræver en række af ovennævnte tiltag et tæt samarbejde med Ambassaden og det danske kulturinstitut tillige med ansvarlige danske myndigheder og institutioner.

Invitere belgier:

- udpege en række relevante foreninger, kulturelle medier og lign i Bruxelles og herigennem invitere lokale borgere og naboer til kirkens arrangementer (2020),
- lave særlige arrangementer i kirken, som også kan interessere belgier, fx danske film (på engelsk el med undertekst), foredrag, musik og lign (2020).

4. VISION:

En kirke, som ved egen indsats yder et væsentligt bidrag til kirkens funktion og opretholdelse.

MISSION:

Sikre kirken kan finansieres gennem

- menighedsbidrag, herunder medlemsbidrag og kirkeskat,
- drift af kollegiet,
- aktiviteter i form af jule- og St. Hans markeder mv.,
- sponsorater til arrangementer mv.,
- annoncer i vores publikationer/hjemmesider etc.,
- bidrag fra DSUK til præst mfl.,

UDFORDRINGER:

- Forventning om reduktion af antallet af danske funktionærer i Bruxelles og en stadig stigende andel af danskere på korttidskontrakter,
- forventning om mindre opbakning fra de herboende danskere til at bidrage økonomisk til kirken,
- lån, der skal afdrages over de kommende 15 år,
- store omkostninger til vedligeholdelse og forbedringer, herunder løbende opdatering af inventar mv. både vedr. kirken og kollegiet,
- tilvejebringelse sponsormidler til renovering og investering.

STRATEGI:

- Arbejde hen imod at opnå så mange danske bidragsydere som muligt gennem målrettede kampagner mv., bla via de sociale medier, netværkskontakt, kontakt til organisationer mfl (2020)
- rettidig omhu, dvs sikre, at midlerne er til stede eller at en detaljeret finansieringsplan er udarbejdet forinden igangsættelse af initiativer (løbende),
- afsætte midler så bygninger og inventar er opdateret bla mhp at kollegiet til en hver tid fremtræder attraktivt for at sikre fuld belægning også i fremtiden (løbende),
- ajourføre budgetplaner for afvikling af jule- og St Hans markedet (løbende),
- først afvikling af lån, derefter hensættelser på lang sigt af midler til mulig overtagelse af bygningerne ved udløbet af den gældende lejeaftale (omk 2095),
- lobbyvirksomhed i forhold til DSUK mhp at skabe forståelse for kirkens situation som storbykirken i et dansk miljø med stor udskiftning og speciel sammensætning især af unge mennesker blandt herboende danskere (udarbejdelse af plan for strategi og gennemførelse, som skal ske løbende og i forbindelse med konkrete kontaktmøder med repræsentanter fra DSUK),
- arbejde på yderligere DSUK finansiering af ansatte i kirken (ved næste budgetforhandling med DSUK).

5. VISION:

Kollegiet udgør et væsentligt økonomisk fundament for kirkens fortsatte bestående.

MISSION:

Kollegiet skal være et af de første valg, når praktikanter søger til Bruxelles.

For at kunne tiltrække beboer til kollegiet er det af yderste vigtighed, at hjemvendte beboere har haft en god oplevelse og et godt indtryk af kollegiet, herunder at værelserne med inventar mv har været tilfredsstillende. Det er den gode videreførelse, der skaber den fremtidige søgning.

UDFORDRINGER:

- Sikre fortsat fuld belægning
- Sikre et godt kollegiemiljø
- Sikre godt naboskab

STRATEGI:

- Løbende kontakt med organisationerne, som ansætter praktikanter, mhp at fastholde lejekontrakter om leje af værelser og fortsat fastholde eller skabe interesse for andre organisationer for, at deres praktikanter lejer værelser i kollegiet,
- aktivt pleje et godt forhold til beboerne i kollegiet, fx gennem
 - god modtagelse og afslutning af kollegieophold,
 - introarrangementer ved ankomst to gange om året, herunder etablering af kollegieråd, repræsentanter mv. (fortsat),
 - nærvær og løbende service og hjælp, hvor det er muligt,
 - invitation af repræsentanter fra kollegiet til møderne i menighedsrådet (fortsat),
 - målrettet information om arrangementer i kirken med invitation til deltagelse (fortsat),
 - at skabe klarhed om kollegiereglementet, husorden mv., som samtidig skal fortolkes med den fornødne fleksibilitet og respekt for alle parter (fortsat),
 - opfordring til etablering af interne aktivitetsgrupper (udflugter, jogging, musik, spil mv.) (fortsat),
 - at sørge for passende erkendtligheder til køkkenet (pizza, øl og lign.) hver gang kollegianerne har hjulpet til ved kirkearrangementer (jule- og St Hans marked mv.) (fortsat),
 - indsamle gode fortællinger fra kollegianerne og viderefremidle disse på nettet mv. til brug for synlighed og sponsorater.
- påse løbende, at inventar og installationer er i god stand og erstatte eller reparere straks,
- opdatere løbende drejbogen for administration og relationerne i øvrigt til kollegiet,
- holde naboer og myndigheder orienteret om (bla generende) aktiviteter i og omkring kirken samt indhente fornødne tilladelser hos myndighederne (fortsat).

6. VISION:

Enestående kirkebygninger

MISSION:

- Renovere og udbygge de fysiske rammer ved gennemgribende modernisering af køkken- og toiletfaciliteterne samt udvide med en tilbygning i forbindelse med sideskibet og køkkenet samt muliggøre bedre udnyttelse af 2. Sal. Renovering og udbygning skyldes primært ønsket om at kunne afholde julemarked i kirken og generelt at få opgraderet, især køkkenområdet, mhp at kunne imødekomme efterspørgsel på afvikling af andre større arrangementer, herunder kirkens egne og andres i forbindelse med udlejning til private.
- Udsmykning af kirkerum, herunder nyt kor og eventuelt nyt inventar.

UDFORDRINGER:

- Indebærer meget store økonomiske omkostninger
- Kræver ekstern ekspertise, arkitekter, entreprenører mfl
- Eksisterede installationer vedr. rørføringer mv.
- Tilladelser fra offentlige myndigheder
- Finansiering via fondsmidler

STRATEGI:

Renoveringen og udbygningen af de fysiske rammer opdeles, således at første fase omfatter køkkenet mhp at køkkenfaciliteterne bringes op to date for at imødekomme de umiddelbare behov i relation til kapacitet og hygiejnekrav samt evt afholdelse af julemarkedet allerede i 2019. Næste fase vil omfatte renovering af de øvrige bygningsfaciliteter. Under denne fase skal det overvejes, om kollegiebygningen skal inddrages under denne renovering eller om det skal være et selvstændigt senere projekt.

Køkken

- Ombygningen påtænkes gennemført i to etaper, således at køkkenet i første etape etableres med de fornødne industrimaskiner og Ikea-elementer evt. med inddragelse af kontoret ved siden af køkkenet (igangsat).
- Anden etape vil skulle indgå i den senere overordnede ombygning og modernisering af kirken.
- Køkkenudvalget³ under menighedsrådet, evt med bistand udefra, udarbejder en plan for første etape af gennemførelsen af renoveringen af køkkenet (2019 I),

³ Køkkenudvalget består af Torben, Thomas, Lone, Tania, Anne Bøssing og Niels

- Planen skal indeholde et oplæg til et nyt køkken, herunder finansieringen. Der skal så vidt muligt i planen tages højde for, at køkkenet senere skal ændres som led den større renovering,,
- På grundlag af oplægget træffer menighedsrådet beslutning om det videre forløb (2019 II)

Renovering af kirkebygningen

- Der nedsættes et udvalg under menighedsrådet, som skal undersøge og komme med forslag til renovering af kirkebygningen i sin helhed (uden kollegiet), herunder inkorporering af køkkenet fra første etape (2020),
- Forslaget fremlægges for menighedsrådet inden udgangen af 2021,
- Det er forventningen, at udarbejdelse af forslaget vil kræve ekstern bistand. Udgifter hertil skal forinden godkendes af menighedsrådet.
- Forslaget skal bla indeholde flg:
 - en skitse til om- og tilbygninger, herunder en vurdering af, om det allerede indhentede arkitektforslag helt eller delvis kan imødekomme behovet,
 - en skitse til løsning af udvidet anvendelse af 2. sal,
 - en vurdering af omkostningerne til gennemførelse af om- og tilbygningerne.
- Hvis menighedsrådet herefter træffer beslutning (2021) om at fremme projektet, skal rådet tage stilling til
 - om projektet skal gennemføres i en eller flere etaper, fx som delprojekter,
 - inddragelse af professionel bistand (arkitekt mfl), herunder om skal der udarbejdes alternative arkitekttegninger,
 - en tidsplan for iværksættelse og gennemførelse af det endelige projekt eller delprojekt, fx over 3, 5 eller 10 år.
- når projektet eller delprojekter er færdigudarbejdet og ønskes fremmet, iværksætter rådet en separat plan for finansiering, herunder inddragelse af sponsorer, som er en forudsætning for projektets hele eller delvise gennemførelse. Færdiggørelse af projektplanerne er nødvendige for at kunne inddrage sponsorer,
- søge ekstern hjælp til ansøgning af fondsmidler,
- indhente tilladelser fra myndighederne.

Renovering af kollegiet

I forbindelse med nedsættelse af udvalget for renovering af kirkebygningen skal menighedsrådet overveje om renovering af kollegiet skal inddrages under udvalgets arbejde.

Renovering af kirkerum

Det eksisterende udvalg fortsætter sit arbejde. Forslag forelægges menighedsrådet 2019 I

HVOR VIL VI VÆRE I 2028?

- Være danskernes kirke i Bruxelles.
- Være danskernes foretrukne samlingssted i Bruxelles til kulturelle og sociale begivenheder.
- Være gældfri.
- Have renoveret bygningskomplekset, således at vi kan have en åben kirke, der kan vi tilbyde tidssvarende faciliteter og servere arrangementer fra tidssvarende køkkenfaciliteter.
- Have gjort kælderen og 2. salen brugbar til aktiviteter i moderne faciliteter.
- Moderniseret kollegieværelserne samt toilet- og badefaciliteterne og gjort bygningskomplekset mindre energiforbrugende.
- Via bygningsrenovering/-udbygning at have muliggjort afholdelse af julemarkedet i Rue Washington og hermed synliggjort kirken endnu mere for danskerne i Bruxelles.

END